

Inhoud

2 De NSOB gaat verhuizen

Voorlichtingsmiddag MPA

3 Master of Strategic Urban Studies bezoekt Birmingham

4 Leeratelier Toezicht en Naleving

5 Leergang Toezicht voor Toezichthouders

6 1e jaarcongres IML succes

Alumnidag Metropool

7 Governance, stakeholder-management en omgevingsbeleid

8 Agenda

De NSOB gaat verhuizen



Vanaf 1 maart a.s. is de NSOB gehuisvest aan het:

Lange Voorhout 17 2514 EB Den Haag



Voorlichtingsmiddag MPA dinsdag 11 maart 2008



Dinsdag 11 maart 2008 vindt van 16.00 uur tot 18.00 uur een voorlichtingsbijeenkomst plaats voor de leergang 'Master of Public Administration'. Locatie is het pand van de NSOB, Lange Voorhout 17 in Den Haag. De nieuwe leergang start in september 2008.

De opleiding Master of Public Administration is een tweejarige deeltijdopleiding voor hogere ambtenaren, werkzaam bij rijk, provincies, gemeenten en andere overheidsorganisaties en voor functionarissen uit organisaties die intensief met de publieke sector te maken hebben. Zij bezetten leidinggevende posities of gaan dat in de toekomst doen. In de opleiding staat de publieke sector centraal.

*'Mensen willen zich ontwikkelen,
niet ontwikkeld worden.'*

De opleiding bestaat uit vier fasen. De eerste fase is gericht op 'unfreezing'. De deelnemers leren afstand nemen van gangbare inzichten en oplossingen. Hierdoor ontstaat ruimte voor de volgende fase, waarin zij intensief werken aan kennis-making met nieuwe gezichtspunten, het versterken van persoonlijke vaardigheden en het toepassen van de opgedane kennis, inzichten en vaardigheden. Tussen de tweede en de derde fase van de opleiding verblijven de deelnemers acht weken in het buitenland, waarvan twee weken worden doorgebracht aan een universiteit die samenwerkt met de NSOB. In aansluiting hierop voert men een onderzoeksopdracht uit bij overheidsorganisaties in het land waar men verblijft. Bij terugkomst volgt de reflectiefase; deze fase is erop gericht dat de fellows meer oog krijgen voor de samenhang van ontwikkelingen in de publieke sector. De toepassingsfase is de laatste fase van de opleiding waarin fellows concrete adviesopdrachten uitvoeren.

Verhuisbericht

Een succesvolle afsluiting van de opleiding leidt tot de toekenning van de titel Master of Public Administration (MPA). De MPA is in 2003 door de European Association for Public Administration Accreditation geaccrediteerd.

Aanmelding voor de voorlichtingsmiddag op 11 maart 2008 kan bij:

■ Wanda van der Werf, projectondersteuning MPA

telefoon 070 3024916 of info@nsob.nl

Mocht deze datum u niet schikken dan kan altijd apart een afspraak worden gemaakt met de directeur of een van de twee decanen van de NSOB.

Master of Strategic Urban Studies bezoekt Birmingham

Onlangs vond binnen de Master of Strategic Urban Studies een vierdaagse module plaats in Birmingham onder leiding van kerndocent Prof.dr. Ronald van Kempen (Universiteit Utrecht) samen met Prof.dr. Alan Murie (University of Birmingham), dr. Richard Turkington (Housing Vision Consultancy) en diverse gastsprekers uit de stedelijke praktijk. Deze module ging in op het thema hoe de toenemende verscheidenheid is te benutten voor een vitale stad. De centrale vraag daarbij was: Hoe kunnen we economisch krachtige steden ontwikkelen, die ook sociaal duurzaam zijn?

Tijdens de module werd naast de colleges ook de gemeente, woningcorporaties en burgerorganisaties bezocht. Opmerkelijk zijn de voorbeelden van hoe, na een periode van verval in het post-industriële tijdperk, niet alleen het stadsbestuur Birmingham weer in een positieve spiraal bracht, maar ook actieve burgers en maatschappelijke organisaties een belangrijke rol spelen in de bloei die de tweede stad van Engeland de laatste jaren duidelijk door maakt. De fellows konden zowel de kleine initiatieven als de grote stadsvernieuwingsoperaties bekijken tijdens de 'walking lectures' in oude en nieuwe stadswijken.

Later dit jaar zullen de fellows een module doorbrengen in New York. Deze buitenland modules maken onderdeel uit van de tweejarige deeltijd opleiding Master of Strategic Urban Studies die door de NSOB wordt vormgegeven in samenwerking met Nicis Institute. De masteropleiding richt zich zowel op professionals werkzaam bij overheidsorganisaties en semi-overheidsinstellingen, als op professionals bij bedrijven en maatschappelijke organisaties. De opleiding geeft inzicht in de verschillende vakgebieden, maar benadert de uitdagingen en kansen van steden telkens vanuit een samenhangend perspectief.

De volgende editie van de master start in september. Heeft u ook interesse in deelname? Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

■ de leermanager van de opleiding drs. Wouter Jan Verheul

telefoon 070 3024915 of verheul@nsob.nl

Woensdag 9 april vindt een voorlichtingsbijeenkomst van de Master of Strategic Urban Studies plaats om 16:00 uur. Wilt u zich daarvoor aanmelden? Of wilt u een brochure of een aanmeldingsformulier van de masteropleiding aanvragen? Neem dan contact op met Linda Frauenfelder, via frauenfelder@nsob.nl of 070 3024940.

Leeratelier Toezicht en Naleving

Op 17 september 2007 ging de vierde aflevering van het Leeratelier Toezicht en Naleving van start. De deelnemers komen van uiteenlopende organisaties zoals: de Onderzoeksraad voor Veiligheid, de Arbeidsinspectie, de Inspectie Openbare Orde en Veiligheid, de Stichting Autoriteit Financiële Markten, het Agentschap Telecom, de Consumentenautoriteit, de VROM-Inspectie, de Raad voor de Accreditatie, KplusV organisatieadvies en de gemeente Enschede. Uit de grote variëteit naar vakgebied, bestuurslaag en geografische ligging ontstaan interessante discussies over een breed scala aan toezichtthema's: handhaving, wetgeving, Europa, (zelf)regulering, strategisch gedrag, risicobenaderingen, ongevallen, rampen en crises, interbestuurlijk toezicht, integriteit en media.

De leerateliers zijn zo opgezet dat zij de deelnemers een actieve leeromgeving bieden. De confrontatie van praktijk en theorie staat centraal. En de deelnemers worden uitgenodigd hun kennis verder te verbreden en verdiepen. Het leeratelier opent met een casus uit de praktijk, gepresenteerd door ervaringsdeskundigen uit de wereld van het toezicht. De cursusdagen worden vormgegeven door verschillende hoogleraren die bij de cases en thema's een theoretische inbedding verzorgen. Naast kennisontwikkeling is het leeratelier ook een goede gelegenheid voor het bouwen van een netwerk onder mensen uit een gemeenschappelijk werkveld. De leergang is op 23 januari j.l. afgerond met de presentatie van werkstukken over een toezichtthema:



Groep 1 *Zelfregulering en publiek belang, gaat dat samen?*

Tjaco van den Berg ■ Sonja Bleuland van Oordt-Dröge ■ Angélique van Erp ■ Sjoerd Hamstra ■ John Mordang.

Groep 2 *De maatschappelijke effectiviteit van toezicht gemeten.*

Elke Geerdink ■ Geraldine Huijssoon ■ André van Loon ■ Louis Rings.

Groep 3 *De discretionaire ruimte van toezichthouders.*

Ina Mantjes-Schubart ■ Bart Snel ■ Hans Sukel ■ Beatrijs de Vries.

Mocht u ook interesse hebben in het Leeratelier Toezicht en Naleving van 2008, dan kunt u voor meer informatie terecht bij:

- mw. drs. J. (Joyce) Beulen telefoon 070 3024935 of beulen@nsob.nl
- mw. S. (Sandra) Poldermans telefoon 070 3024918 of poldermans@nsob.nl

In het najaar van 2008 start de vijfde uitvoering van deze leergang.

Leergang Toezicht voor Toezichthouders

Op 17 maart 2008 gaat de achtste uitvoering van de Leergang Toezicht voor Toezichthouders van start. De leergang is gericht op mensen die in toezichtorganisaties werken en die zoeken naar verdieping van hun kennis. Tegelijkertijd achten wij de leergang geschikt voor mensen die nieuw zijn in het toezichtwerk.

In zes cursusdagen wordt een hoogwaardig geconcentreerde introductie in de toezichtproblematiek geboden tegen de achtergrond van theoretische noties. De leergang richt zich op vergroting van de professionaliteit van het denken en ontwikkelen van toezicht vanuit de overheid.

Toezicht is momenteel volop in discussie. Vanzelfsprekendheden zijn er niet of staan in elk geval grondig ter discussie. Volop wordt gesproken over alternatieven voor toezicht en een gesprek over het toezicht is niet te voeren zonder kennis van de ontwikkelingen in de regelgeving. In de leergang komen aan de orde thema's als: toezicht en wetgeving, toezicht en handhaving en toezicht in samenstelling tot de ontwikkeling van democratisch bestuur.

Mocht u ook interesse hebben in het Leeratelier Toezicht voor Toezichthouders van 2008, dan kunt u voor meer informatie terecht bij:

- mw. drs. J. (Joyce) Beulen telefoon 070 3024935 of beulen@nsob.nl
- mw. L.M. (Linda) Frauenfelder-van 't Veer telefoon 070 3024940 of frauenfelder@nsob.nl.

1^e jaarcongres IML succes

Op donderdag 1 november jl. vond het eerste IML-jaarcongres plaats in Theater Concordia te Den Haag. Thema was 100 dagen na de periode van 100 dagen die het kabinet heeft genomen om zich in het land voor te bereiden op haar regeerperiode. Na een inleidend woord van opleidingsdecaan Ludy Geut, sprak de heer Rinnooy Kan de deelnemers toe. Hierna ging de groep uiteen om deel te nemen aan 1 van de 5 workshops die diverse IML-jaargroepen hadden voorbereid. Onderwerpen waren: Jeugd en Jongeren, De volgende 100 dagen, Kernkabinet – pijlers/ontkooking, Methodiek en inspiratie van werkbezoeken en Terugblik op werkbezoeken – kloof en beleving. Uit het lange napraten bleek dat de onderwerpen zeer aanspraken. Acteur Victor Löw trok ieders aandacht tijdens zijn voordracht van een deel van zijn theaterstuk 'De Redenaar'. Zijn optreden werd gevolgd door een borrel en een gezellig diner waarbij veel ervaringen werden uitgewisseld. Al met al een geslaagd congres. Op het jaarcongres werd ook het IML-netwerkboek uitgedeeld.

Alumnidag Metropool

Op dinsdag 11 december organiseerden vijf (oud-)Metropolers in samenwerking met de NSOB de eerste Metropool-alumnidag bij het CAOP te Den Haag.

De alumnidag werd geopend door Mark van Twist, decaan van de Metropool opleiding. Hij benadrukte dat een alumnidag niet alleen een cadeau is voor de alumni, maar altijd ook voor de betrokken organisaties.

Paul Frissen gaf de eerste lezing, gebaseerd op zijn boek *De Staat van Verschil*. Hij hield een boeiend betoog over de schoonheid van het verschil, dat zich ook manifesteert in de stedelijke context. De overheid wil steeds meer en steeds eerder ingrijpen – ook achter de voordeur. Maar hoe bepaalt de overheid wat goed is voor haar burgers? En waar haal je als ambtenaar de zekerheid vandaan dat jij gelijk hebt? Deze en andere vragen vormden de basis voor de aansluitende discussie.

In vier verschillende workshops die de oud-Metropolers inhoudelijk zelf hadden vormgegeven zijn uiteenlopende (groot)stedelijke vraagstukken behandeld.

Workshop 1 was gericht op de vraag hoe de kennis en vaardigheden die de Metropolers tijdens de opleiding hebben opgedaan ook na afronding van het traject blijvend kunnen worden ingezet – voor de deelnemer zelf en voor zijn/haar organisatie. Zou het opzetten van een *Metropole* hiervoor een mogelijkheid kunnen zijn? En zo ja, hoe zou deze moeten worden opgezet?

In workshop 2 was het thema 'Olympische Spelen 2028' aan de orde. In 1928 werden in Amsterdam voor de eerste en tot nu toe enige keer Olympische Spelen in Nederland georganiseerd. Het NOC*NSF gaat de uitdaging aan om honderd jaar later de Olympische Spelen weer in Nederland te laten plaatsvinden. Wat betekent deze stap voor de G4? En hoe kunnen zij in dit grote project samenwerken?

De tweede lezing werd gehouden door Roel in 't Veld, een van de oprichters van de NSOB. Hij behandelde onder meer het vraagstuk 'effectiviteit van beleid'. Wat is effectief beleid? Welke aspecten spelen hierbij en rol? En welke perspectieven op dit vraagstuk zijn denkbaar en aanvaardbaar?



In de middag werden de derde en de vierde workshop gehouden. In de derde workshop werd in samenwerking met Erasmus PC op zoek gegaan naar de ziel van de Randstad, naar haar culturele identiteit. De discussie werd gevoed door externe sprekers: Stef Fleischeuer (directeur van het Rotterdams Filmfestival), Gabriel Oostvogel (directeur van De Doelen) en Hans Karssenberg (bestuurslid van Erasmus PC en directeur Stipo).

De vierde workshop droeg de titel 'offensief besturen'. Erik Gerritsen, voormalig gemeentesecretaris van Amsterdam en een van de drijvende krachten achter het offensief besturen, kwam vertellen over de werkwijze en zijn ervaringen. Samen met Erik Gerritsen trachtten de deelnemers een antwoord te vinden of ze eigenlijk wel offensief werkende ambtenaren zijn.

Ter afsluiting van de dag werd tijdens de borrel het netwerkboek van de Metropool-alumni en de huidige deelnemers van de Metropool-opleiding uitgedeeld.

Het netwerkboek is gebaseerd op de gegevens die door de Metropool-alumni en -deelnemers zijn verstrekt. Het netwerkboek faciliteert de onderlinge uitwisseling tussen (oud)Metropolers.

Governance, stakeholdermanagement en omgevingsbeleid

In het verleden was het speelveld waarin zelfstandige uitvoeringsorganisaties en maatschappelijke ondernemingen opereren tamelijk overzichtelijk. Vooral de relatie met het departement en zijn verticale sturingsimpulsen waren belangrijk. Vandaag de dag is dit flink veranderd. Door de verschillende en soms tegenstrijdige rollen die de organisaties vaak tegelijkertijd moeten spelen, zijn hun relaties vaak meer-
voudig en complex. Daarnaast moet nu ook aandacht geschonken worden aan verschillende groepen nieuwe belanghebbenden of stakeholders. Vooral de steeds mondiger burger eist aandacht. Ook gaan organisaties uit de (semi-)publieke sfeer steeds vaker relaties aan met bedrijven uit de private sector en worden hierdoor hybride organisaties met alle problemen van dien. ►

In de leergang *Governance van zelfstandige uitvoeringsorganisaties en maatschappelijke ondernemingen* staan stakeholdermanagement en omgevingsbeleid centraal. De leergang start op woensdag 20 februari 2008. De laatste onderwijsdag is gepland op 18 juni 2008. Op 17 september vindt de slotdag plaats van de leergang.

Voor informatie over de leergang alsmede voor aanmeldingen kunt u contact opnemen met:

- Mag. P.M. Karré telefoon 070 3024922 of karre@nsob.nl)
 - mw. A. Poldermans telefoon 070 3024918 of poldermans@nsob.nl
- U kunt ook onze website raadplegen op www.nsob.nl

Agenda

20 februari 2008

start *Governance van zelfstandige uitvoeringsorganisaties en maatschappelijke ondernemingen*

11 maart 2008

voorlichtingsbijeenkomst MPA

17 maart 2008

start Leergang Toezicht voor Toezichthouders

9 april 2008

voorlichtingsbijeenkomst MSUS

Personeel

Op 1 januari jl. is **Giguetta Franken** bij de NSOB vertrokken naar een andere werkgever.

Nannette Schakel is op 1 januari jl. in dienst gekomen als receptioniste en administratief medewerker.