

Inhoud

 herfst **2004**

2 Afscheid Roel in 't Veld NSOB

3 Voorlichtingsdag MPA dinsdag 1 maart 2005

MPA 2003 - 2005 terug uit buitenland

4 Start MPA 2004 - 2006

5 Start IML 13 en 14

6 Leergang Governance van
verzelfstandigde organisaties
start in januari 2005

Leergang Toezicht voor
Toezichthouders (LTT)
5e jaargang - februari 2005

7 Opleidingstraject Metropool

8 Strategisch Handelen in
Onderwijsbeleid

Agenda



NSOB WEBSITE www.nsob.nl



Afscheid Roel in 't Veld NSOB

Woensdag 29 september heeft de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB), tijdens het symposium ter viering van het 3e lustrum, afscheid genomen van haar decaan Roel in 't Veld.

Als decaan van de NSOB heeft Roel in 't Veld vijftien jaar meegewerkt aan de ontwikkeling van hoogwaardige opleidingen voor de publieke sector. Roel in 't Veld blijft als kerndocent en ontwikkelaar verbonden aan de school.

Het symposium had als thema Waarden van de Staat / Waarden en de Staat.

Er bestaat een bijzondere relatie tussen waarden en de staat. Roel in 't Veld is vanuit theorie en praktijk steeds bezig met het zoeken naar verbinding tussen waarden en het inzichtelijk maken van de dynamiek, complexiteit en ambiguïteit .

Het dagvoorzitterschap was in handen van prof.dr. U. Rosenthal, mede oprichter NSOB, lid Eerste Kamer, voorzitter COT

- Pieter Hilhorst, auteur “Souffleur van de macht”. Deze novelle is verschenen in opdracht van de NSOB
- “Hoeveel uitzonderingen kan een mens verdragen?” door *drs. E. Romein*, promovendus Roel in 't Veld
- *prof.dr. M.J.T. van Twist*, decaan NSOB, Directeur Berenschot Procesmanagement, Hoogleraar Radboud Universiteit Nijmegen, faculteit managementwetenschappen
- “De waarde van verschil en ongelijkheid”, *prof.dr. P.H.A. Frissen*, decaan NSOB, Hoogleraar Universiteit van Tilburg, faculteit der rechtswetenschappen.

- “De verwarde staat”, drs. J. A. in 't Veld, directeur RebelGroup
- “Eerste ontmoeting met Roel in 't Veld”, dr. A. Klink, lid Eerste Kamer voor het CDA, voorzitter wetenschappelijk instituut CDA
- tot slot hield Roel in 't Veld een afscheidsrede.

Drs. W.J. Deetman, voorzitter Bestuur NSOB, burgemeester Den Haag memoreerde Roel als grondlegger van de NSOB en prees hem voor zijn inzet en bevologenheid.

Op www.nsob.nl zijn de toespraken te lezen.

Voorlichtingsmiddag MPA dinsdag 1 maart 2005

Dinsdag 1 maart 2005 vindt van 15.00 uur tot 17.00 uur een voorlichtingsbijeenkomst plaats voor de leergang 'Master of Public Administration'. Locatie is het pand van de NSOB, Lange Voorhout 46 in Den Haag. De nieuwe leergang start in september 2005.

De opleiding Master of Public Administration is een tweejarige deeltijdopleiding voor hogere ambtenaren, werkzaam bij rijk, provincies, gemeenten en andere overheidsorganisaties en voor functionarissen uit organisaties die intensief met de publieke sector te maken hebben. Zij bezetten leidinggevende posities of gaan dat in de toekomst doen. In de opleiding staat de publieke sector centraal.

De opleiding bestaat uit vier fasen. De eerste fase is gericht op 'unfreezing'. De deelnemers leren afstand nemen van gangbare inzichten en oplossingen. Hierdoor ontstaat ruimte voor de volgende fase, waarin zij intensief werken aan kennismaking met nieuwe gezichtspunten, het versterken van persoonlijke vaardigheden en het toepassen van de opgedane kennis, inzichten en vaardigheden.

Tussen de tweede en de derde fase van de opleiding verblijven de deelnemers acht weken in het buitenland, waarvan twee weken worden doorgebracht aan een universiteit die samenwerkt met de NSOB. In aansluiting hierop voert men een onderzoeksopdracht uit bij overheidsorganisaties in het land waar men verblijft.

Bij terugkomst volgt de reflectiefase; deze fase is erop gericht dat de fellows meer oog krijgen voor de samenhang van ontwikkelingen in de publieke sector. De toepassingsfase is de laatste fase van de opleiding waarin fellows concrete adviesopdrachten uitvoeren.

Een succesvolle afsluiting van de opleiding, Graduation Day, leidt tot de toekenning van de titel Master of Public Administration (MPA). De MPA is in 2003 door de European Association for Public Administration Accreditation geaccrediteerd.

MPA 2003 - 2005 terug uit buitenland

Op 5 november jl. ontmoetten de fellows van de MPA jaargroep 2003 - 2005 elkaar weer na een afwezigheid van vier maanden.

Na de afronding van de atelierfase in juni 2004 en de zomervakantie, zijn alle fellows van deze groep uitgewaaid over de wereld.

Zij hebben in het kader van hun opleiding acht weken lang onderzoek verricht in verschillende Europese landen, maar ook in Zuid Afrika, Amerika, Canada, Australië. De terugkomdag stond in het teken van het uitwisselen van (leer) ervaringen en de reflectie daarop. Op 12 november is voor deze groep de reflectiefase van start gegaan.

Aanmelding voor de voorlichtingsmiddag op 1 maart 2005 kan bij Martijn van der Steen en Wanda van der Werf, projectmanager MPA, telefoon 070 - 3024916, of info@nsob.nl.

Start MPA 2004 - 2006

Op 27 augustus 2004 is de zestiende jaargroep van de opleiding Master of Public Administration gestart. De 17 fellows van de groep MPA 2004 - 2006 hebben tijdens de introductiedag kennis gemaakt met de NSOB, de decanen en elkaar.

Fellows

- René de Beukelaer, arrondissementsrechtbank Breda
- Arthur Cremers, provincie Noord-Holland
- Cecile Gribling, RMNO
- Siwert de Groot, ministerie BZK
- Marieke Jansen, SenterNovem
- Coert Jonker, IBM Nederland
- Ralf Krooshof, ministerie V en W
- Peter Krumm, ProRail
- David van Maanen, Cap Gemini Ernst&Young
- Marty Messerschmidt, KMAR
- Willem Nettinga, Stadsregio Rotterdam
- Olivier Overbeke, ministerie V en W
- Simone Steendijk, politie Rotterdam Rijnmond
- Sigrid Winkelhuis, ministerie VWS
- Martijn Wolthuis, ministerie VWS
- Patricia Zorko, politie regio Utrecht
- Mariska Zwinkels, ministerie OCW





Start IML 13 en 14

Vrijdag 24 september 2004 is de Interdepartementale Management Leergang(IML) voor de dertiende keer gestart.

Deelnemers:

mw. drs. A. Bruins,LNV ■ drs. J. Bruins, SenterNovem ■ drs. A. van Dam, BZK
■ mw. mr. G. Deekens,VWS ■ mr. b.s.c. Groeneveld MPA, Justitie ■
C. Krikken, AZ ■ mw. mr. A. van Limborgh,VROM ■ drs. W.C. Mantel, BZK ■
drs. H.D. van der Nol, IWI ■ drs. J.A. Overbeeke, Algemene Rekenkamer
■ mw. drs. S.L. Pikker, VROM ■ mw. drs. E.B. van der Poorten, VROM ■
dhr. drs. J.A. Schwartz, OCW ■ mw. mr. C.R. Sewbalak, V&W ■ mw. drs. A.L.N.M.
Spanjersberg, Justitie ■ mw. drs. M.P.E. Stouten, Staatsbosbeheer ■
drs. A.A. Stroop, EZ ■ ir. C.G.P.C. Tils, OCW; ■ drs. J.M. Vaneman, SZW
■ mr. drs. P.J.J. van Voorst, Justitie ■ mw. drs. C.M.J. Wijnties, V&W

De **14e leergang start begin 2005**, de inschrijving sluit 15 december 2004. Voor meer informatie over de IML-opleiding kunt u contact opnemen met Lulu Rozendal, projectmanager van de opleiding, iml@nsob.nl telefoon 070 3024921.

Leergang Governance van verzelfstandigde organisaties

start in januari 2005

In januari 2005 gaat de leergang Governance van verzelfstandigde organisaties (GOV) voor de 3e keer van start. Verzelfstandigde organisaties opereren in een complex spanningsveld tussen politiek, maatschappij en markt. Zij zijn hybride organisaties bij uitstek, met alle problemen van dien. Dat maakt het in de praktijk lastig om voor dergelijke organisaties te werken of daar toezicht op uit te oefenen. Deelnemers waren tot nu afkomstig van departementen (OC&W, VROM, Justitie, EZ, Verkeer en Waterstaat) en verzelfstandigde organisaties (UWV, Voedsel en Waren Autoriteit, Kadaster, CBS, NFI en Service Centrum Grond).

De eindproducten van de opleiding spelen direct in op de behoeften van de praktijk. De eerste groep deelnemers heeft als eindopdracht vernieuwde versies van de handreikingen externe verzelfstandiging opgesteld. De tweede groep gebruikte de tijdens de leergang verworven kennis om praktijkgerichte adviezen uit te brengen aan de top van hun organisaties. Op deze manier draagt de leergang niet alleen bij aan de persoonlijke ontwikkeling van de deelnemers, maar heeft ook een concrete meerwaarde voor hun organisaties.

De leergang wordt actief ondersteund door het Ministerie van BZK vanuit het project 'Handreikingen externe verzelfstandiging'. De leergang staat onder leiding van prof. dr. M.J.W. van Twist, decaan NSOB.

Een unieke leerbelevens ontstaat omdat de deelnemers aan de leergang op drie verschillende manieren tegelijkertijd hun kennis vergroten. Ten eerste zijn wij erin geslaagd om voor deze leergang bekende wetenschappers als docenten aan te trekken: waaronder prof. dr. R.J. in 't Veld, prof. dr. W.J.M. Kickert, prof. dr. P.H.A. Frissen, prof. dr. W.B.H.J. van de Donk en prof. mr. L.A. Geelhoed. Ten tweede brengen managers uit zelfstandige organisaties en kerndepartementen hun ervaringen als praktijkleermeesters in, zoals mr. T.H.J. Joustra, drs. R.I.J.M. Kuipers en drs. Ph.F.M. Raets. En ten derde leren de deelnemers van elkaar door de interactie in de groep. Tijdens het leerproces worden zij ondersteund door een leermanager die inspeelt op de individuele leerbehoeften van de deelnemers.

De leergang start op 12 januari 2005 en duurt een half jaar. Gedurende deze tijd komen de deelnemers één dag per week bij elkaar. De studielast bedraagt ongeveer 15 uur per week (waarvan 8 contact-uren). De kosten van de leergang bedragen € 9.750.

Inschrijving voor de leergang is mogelijk tot 30 november 2004. Er zijn nog enkele plaatsen vrij.

Leergang Toezicht voor Toezichthouders (LTT)

5e jaargang - februari 2005

De LTT richt zich op (beleids)medewerkers uit toezichtorganisaties, die geïnteresseerd zijn in conceptuele kennis over toezicht. In de leergang wordt onder leiding van academische topdocenten uiteengezet welke positie het toezicht binnen het bereik van besturingsarrangementen speelt, hoe het als instrument effectief ingezet kan worden en hoe toezichtarrangementen kunnen worden ontworpen. In de leergang staat probleemgericht toezicht centraal. Deelnemers leren specifieke problemen in hun context te plaatsen, de problemen van daaruit te analyseren en te beredeneren welk toezichtarrangement er, gegeven de context, het best bij zou passen.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Mag.phil. Philip Marcel Karré, telefoon 070 302 49 22 of karre@nsob.nl. Informatie over de leergang en het aanmeldingsformulier zijn ook te vinden op www.nsob.nl

Hierbij leren ze sensitief te zijn voor de politiek-bestuurlijke en organisatorische omgeving waarbinnen het toezicht zich bevindt. Als afsluiting van de opleiding maken de deelnemers een eindopdracht waarin ze een bestaand toezichtarrangement analyseren en aanbevelingen doen voor eventuele verbeteringen van het bestaande arrangement.

Deelnemers die de opleiding met goed gevolg afronden, ontvangen een certificaat van deelname. Van deze deelnemers mag verwacht worden dat ze na de leergang beter in staat zijn om de toezichtvraagstukken uit hun dagelijks werk beter te kunnen analyseren en beoordelen. Daarnaast zijn zij in staat om anderen met de geleerde concepten aan te zetten tot reflectie op bestaande toezichtarrangementen.

De LTT start in februari 2005. In de maanden februari, maart en april is er per maand een module van 4 dagdelen. In mei is een slotbijeenkomst van één dagdeel. De opleiding staat onder leiding van prof.dr. M.J.W. van Twist, decaan NSOB. De totale kosten van de opleiding bedragen € 3.500 per deelnemer, exclusief reis- en verblijfskosten.

De inschrijving voor de opleiding sluit 10 januari 2005. Er is plaats voor minimaal 16 en maximaal 24 deelnemers.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Wanda van der Werf, 070 3024916 of werf@nsob.nl

Opleidingstraject Metropool

Het Metropooltraject is bestemd voor talentrijke medewerkers van overheidsorganisaties en andere instellingen in de publieke sector die op lokaal en/of regionaal niveau opereren. Het kan daarbij ook gaan om delen van landelijke organisaties die lokaal en/of regionaal werkzaam zijn.

Het traject legt een solide basis voor doorgroei naar een zware beleidsfunctie of managementfunctie dan wel een andere spilfunctie binnen de organisatie.

Met deelname investeert de medewerker structureel in zijn toekomst. In het Metropooltraject staan uitbreiding en optimalisering van competenties centraal op een zodanige wijze dat een waardevolle ondergrond wordt verkregen voor het verdere verloop van de carrière.

Voor de werkgever betekent de investering in deelname aan dit traject een structurele investering in de kwaliteit van zijn organisatie. Door de voortdurende verbinding van werken en leren is er al tijdens de opleiding voordeel te behalen op het gebied van (beleid)experimenten, innovatie en veranderingstrajecten.

De opleiding is opgebouwd uit: cognitieve modules, vaardighedenblokken, stage, reflectiemodules en intervisie.

Om de opleiding met succes te kunnen volgen moeten deelnemers over een afgeronde opleiding op wo/hbo niveau beschikken. Daarnaast hebben zij enige jaren relevante werkervaring binnen de publieke sector. Zij moeten bovenal de aanleg en de ambitie hebben om op korte termijn door te groeien naar een zwaardere positie en/of spilfunctie.

Na afronding van Metropool is het mogelijk een mastertraject te volgen.

De leergang start medio januari 2005. De kosten per deelnemer bedragen € 17.500,- (exclusief overnachting- en verblijfskosten externe conferentieoord)

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met het ROI, Theo Knoester, leermanager Metropool, 070 3763643, t.knoester@roi-opl.nl of Hera Tseng, directeur NSOB, 070 3024910, tseng@nsob.nl

Strategisch Handelen in Onderwijsbeleid (SHOB)

Het onderwijs gist en bruist. Het onderwijsbeleid probeert de grote maatschappelijke veranderingen te verwerken. Recente beleidsbrieven van de minister lijken een nieuw tijdperk in te luiden. Maar hoe staat het met de realisatie van al die schone gedachten?

Maandag 21 februari 2005 start de NSOB voor de elfde maal de Leergang Strategisch Handelen in Onderwijsbeleid. Deze leergang is ontwikkeld in samenwerking met het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen.

Deelnemers zijn werkzaam bij onderwijsinstellingen, bij andere organisaties die actief zijn op het terrein van het onderwijs of bij het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen. Zij hebben gemeen dat zij nauw betrokken zijn bij beleidsvorming en strategiebepaling in het onderwijsbestel.

U kunt zich aanmelden tot 15 januari a.s. Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Linda Frauenfelder, telefoon 070 3024910 of frauenfelder@nsob.nl

Agenda

12 januari 2005

Start leergang Governance van verzelfstandigde organisaties

21 februari 2005

Start Leergang Toezicht voor Toezichthouders

21 februari 2005

Start Strategisch Handelen in Onderwijsbeleid

medio januari

Start Metropool 3

januari 2005

Start Interdepartementale Management Leergang

1 maart 2005

Voorlichtingsmiddag MPA