

Inhoud

 voorjaar **2004****2** Aanmelden MPA3^e Lustrum NSOB

Toepassingsfase MPA 2002 - 2004

3 Werkgeversmiddag Master
of Public Administration

Slotbijeenkomst

Toezicht voor toezichthouders

4 “Bestuur en management
van gerechten”**5** Kenniscreatie

in het Leeratelier

Toezicht en Naleving

6 Voorbereiding op
Europees voorzitterschap

Slotdag IML XI

*Agenda*NSOB WEBSITE www.nsob.nl

Aanmelden MPA

Vanaf heden is het mogelijk u aan te melden voor de MPA jaargroep 2004 -2006. De opleiding Master of Public Administration gaat voor de 16e maal van start op vrijdag 27 augustus 2004.

U kunt zich inschrijven via een inschrijfformulier op www.nsob.nl of u kunt een formulier aanvragen bij Martijn van der Steen, 070 3024933 of steen@nsob.nl of bij Wanda van der Werf, 070 302 49 16 of werf@nsob.nl. U kunt ook contact met hen opnemen voor nadere informatie over de MPA-opleiding.

3^e Lustrum NSOB

Woensdag 29 september 2004 viert de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur haar 3^e lustrum met een Symposium "*Values and the State – Values of the State*". Graag nodigen wij u uit voor dit symposium, dat tevens in het teken zal staan van het afscheid van Roel in 't Veld, een van de founding fathers van de school. Na afloop van het symposium is er gelegenheid om afscheid te nemen van Roel, die gedurende 15 jaar als decaan leiding heeft gegeven aan de NSOB.

Een definitief programma voor het symposium zult u in juli ontvangen. Wij verzoeken u deze datum en tijd alvast in uw agenda te reserveren. Het programma is gepland van 13.30 – 18.00 uur.

Toepassingsfase MPA 2002 – 2004

De laatste fase van de MPA opleiding is de Toepassingsfase. In deze fase passen de fellows toe wat zij geleerd hebben in de voorafgaande fasen. Aan de werkgevers van de fellows van de jaargroep 2002 – 2004 is in het najaar verzocht een boeiende praktijkopdracht in te dienen.

De uit te voeren opdrachten dienden diverse aspecten van de praktijk te weerspiegelen zoals maatschappelijke en politieke gevoeligheid, onzekerheid en complexiteit, variëteit van invalshoeken, belangen en machtsposities, betrokkenheid van meerdere instanties met verschillende posities, tijdsdruk, beperkte beschikbaarheid van menskracht en middelen. De onderwerpen konden zowel strategische als operationele vragen betreffen, en zowel intra- als interorganisatorisch van aard zijn. Tot begin juni werken de fellows in vijf groepen aan de volgende opdrachten.

- Governance op gemeenschappelijke voorzieningen, hoe organiseer je dat op adequate wijze? (Ministerie van Justitie)
- Innovatiestrategie voor de overheid (Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties)
- Publiek-privaat samenwerken ter ondersteuning van de Nederlandse export (NEDECO)
- Direct gekozen Commissaris van de Koningin (Provincie Zuid-Holland)
- De ontwikkeling van een Nederlands veiligheidsnet (NPA/LSOP)

Op 18 juni a.s. vinden bij de NSOB de eindpresentaties plaats. De opdrachtgevers zullen dan hun commentaar op de rapporten geven. Ook zullen de onderzoeksresultaten worden beoordeeld door een jury, die daarna het winnende product zal kiezen.

Personen die belangstelling hebben voor het bijwonen van de eindpresentaties kunnen zich opgeven bij Martijn van der Steen of Wanda van der Werf.

Werkgeversmiddag Master of Public Administration

Op 22 april 2004 vond de jaarlijkse werkgeversmiddag plaats voor de werkgevers van de deelnemers van de MPA 03-05 groep. Een belangrijke succesfactor van de opleiding Master of Public Administration MPA is de aansluiting ervan op de dagelijkse werkomgeving van de fellows.

Om die reden acht de programmaleiding het van groot belang de leidinggevenden van de deelnemers te informeren over doel en inhoud van deze opleiding. Op het programma stonden een inleiding door prof.dr. Paul Frissen, decaan van de opleiding, en een forumdiscussie waaraan enkele fellows uit de groep deelnamen, onder leiding van prof.dr. Paul 't Hart, eveneens decaan van de opleiding.

Slotbijeenkomst Toezicht voor Toezichthouders

Op 20 april ontvingen 21 deelnemers van de leergang Toezicht voor Toezichthouders hun certificaat. Deze voor NSOB begrippen relatief korte leergang werd voor de vierde achtereenvolgende keer georganiseerd en voorziet duidelijk in een behoefte. Geen leergang voor mensen die antwoorden zoeken, wel een voor mensen die openstaan voor reflectie op eigen en andermans antwoorden en daardoor wellicht met meer gezag kunnen opereren.

In groepsverband is aan een viertal essays gewerkt, gericht aan het management van de organisaties.

De essays zijn gebaseerd op een beschrijving en analyse van de bestaande situatie en er wordt stelling genomen voor een aantal noodzakelijke veranderingen.

Uit zowel de beschrijving van de bestaande situatie als uit de analyse en uit de aanbevelingen moest blijken dat de deelnemers de aangeboden kennis en ervaring hebben verwerkt.

De vier essays hadden de volgende titels:

- Samenwerking IWI – CBP, toezicht op naleving privacyaspecten door gemeenten bij uitvoering van de bijstandswet
- Het dynamiseren van toezicht
- Safestat
- Sterrenmix, Uniformiteit in diversiteit

Ook volgend jaar januari start er weer een leergang Toezicht. De doelgroep is senior-medewerkers van de toezichthoudende organen. De deelnemers moeten vooral bereid zijn om met elkaar en met de kerndocenten te reflecteren op de eigen (on)mogelijkheden, die hun rol en positie met zich meebrengt. De leergang bestaat uit drie modules van elk twee dagen en een afsluitende conferentie. Tussendoor maken de deelnemers huiswerk in de vorm van een essay. Voor de afsluitende conferentie maken zij in groepen een essay, dat zij voor de kerndocenten en vertegenwoordigers uit het veld dienen te verdedigen.

Voor meer informatie kunt u zich wenden tot Wanda van der Werf, tel. 070 3024 916.

“Bestuur en management van gerechten”

Op 24 en 25 maart jl. vond de tweedaagse afsluiting plaats van het MD traject “Bestuur en management van gerechten” voor de eerste jaargang deelnemers. Dit MD traject is door de NSOB ontwikkeld in opdracht van de Raad voor de Rechtspraak. Het is bedoeld voor aankomende sectorvoorzitters (de bestuurlijke echelon, direct onder dat van de president) en heeft een doorlooptijd van 14 maanden. Inmiddels is ook een tweede groep deelnemers aan de leergang begonnen. Op 24 maart presenteerden vier groepen van deelnemers hun bevindingen van het afstudeeronderzoek. De bijeenkomst vond plaats in een zittingszaal van de Hoge Raad in Den Haag. De onderwerpen waren:

- de organisatie van de PIOFAH functies binnen de rechterlijke macht;
- rechterlijke macht, beeldvorming en mediastrategie;
- de toekomstige organisatie van het gerecht;
- strategievorming binnen de rechterlijke macht.

De deelnemers werden bevraagd door een jury onder leiding van prof. mr. dr. Hans de Bruijn (TU Delft en NSOB). De andere juryleden waren mr. A.H. van Delden en drs. W. J. J. van Velzen (beiden lid van de Raad voor de rechtspraak) en prof. mr. dr. E.F. ten Heuvelhof (TU Delft, Erasmus Universiteit Rotterdam, NSOB).

Op 25 maart presenteerden de deelnemers hun bevindingen in een aantal workshops voor de presidenten van de rechtbanken en gerechtshoven en de leden van de Raad. De presentaties leidden tot veel levendige en geanimeerde discussies. Hierna ontvingen zij de bul uit handen van drs. W.J.J. van Velzen.



Kenniscreatie in het Leeratelier Toezicht en Naleving

Nieuwe toezichtopleiding start in september 2004

Het **Leeratelier Toezicht en Naleving** brengt professionals die op strategisch niveau werken aan toezichtvraagstukken de concrete kernvaardigheden van het toezicht bij. Strategisch kan daarbij betekenen 'op het niveau van aansturing en planning', maar ook het 'werken aan complexe vraagstukken'. Het Leeratelier Toezicht en Naleving biedt deelnemers een leeromgeving waarin deelnemers, practitioners en docenten samen nieuwe kennis ontwikkelen, door voortdurende confrontatie van praktijk en theorie. In het Leeratelier staan denken en doen samen centraal.

Het **Leeratelier Toezicht en Naleving** gaat uit van een vernieuwende onderwijsvorm, geheel gericht op de combinatie van leren en werken. De opleiding is opgebouwd rondom 'real life' cases, die door de NSOB samen met betrokken practitioners zijn bewerkt voor onderwijskundige doeleinden. Het Leeratelier Toezicht en Naleving is een leeromgeving waarin professionals vanuit verschillende organisaties de toezichtvraagstukken benaderen, begeleid door een 'faculty' van academische docenten en top-practitioners uit het toezicht. Daarnaast leren deelnemers van elkaar. De opleiding richt zich daarom naast inspectieorganisaties ook op gemeenten en provincies. Dankzij een generiek analysekader zijn vraagstukken uit deze verschillende disciplines van het toezicht vergelijkbaar gemaakt.

In het **Leeratelier Toezicht en Naleving** benaderen we het organiseren van goed toezicht als een ambacht: kennis, methoden en technieken zijn één aspect, vaardigheid en goed ontwikkelde 'intuïtie' een tweede. Het Leeratelier dient ter verbetering van beiden. Deelnemers maken bij aanvang van de opleiding expliciet waar hun belangrijkste leerbehoeften liggen en gaandeweg de opleiding bespreken zij hun voortgang.

In het **Leeratelier Toezicht en Naleving** komen vijf centrale thema's uit het toezicht aan de orde: risicobeoordeling, toezicht houden/inspecteren, participeren in beleidsnetwerk, strategische communicatie en incidentenmanagement. Deze centrale thema's worden in ateliermodules behandeld. Aan het einde van de opleiding hebben deelnemers geleerd hoe zij per onderwerp (hypothetisch, 'real life'-casuïstiek of eigen praktijk) een eenduidig antwoord kunnen formuleren op de vier kernvragen van het toezicht:

- 1 Waar was ik en waarom?
- 2 Wat heb ik gezien, wat niet en waarom?
- 3 Vanuit welke rechtsgrond kan ik beoordelen?
- 4 Welke interventie zet ik in, met welke beoogt effect?

Het **Leeratelier Toezicht en Naleving** vindt plaats in de periode van september t/m december 2004 en omvat 11 bijeenkomsten van ieder twee dagdelen. De eerste bijeenkomst vindt plaats op 24 september 2004. Alle collegedagen vinden op vrijdagen plaats, op een nog te bepalen locatie in het centrum van Den Haag. De totale kosten voor deelname bedragen per deelnemer € 5500. Dit bedrag is vrijgesteld van BTW.

Meer informatie over het Leeratelier is op te vragen bij Martijn van der Steen (070 3024933; steen@nsob.nl).

De brochure van het Leeratelier is ook te downloaden op www.nsob.nl.

Vorbereiding op Europees voorzitterschap

Nederland neemt op 1 juli 2004 de voorzittershamer van de EU over van Ierland.

Dat vraagt veel van de departementale organisaties. Onderdeel van de voorbereiding vormen trainingen aan betrokken ambtenaren.

Speciaal voor de Topmanagement Groep, dit zijn de secretarissen-generaal en directeuren-generaal van alle departementen, verzorgt de NSOB in samenwerking met de Algemene Bestuursdienst een vijftal **EU-masterclasses** van maart – juni 2004.

De thema's van de masterclasses zijn:

- Functioneren van de instellingen
- Wetgeving en rechtspraak
- Externe betrekkingen
- Conventie
- Mededinging/Economie/Duurzaamheid.

Topbestuurders en topdeskundigen uit en rond de EU gaan in op vragen die bij de aanwezigheid leven over deze thema's, mede in de context van de uitbreiding en de vraagstukken die in de tweede helft van dit jaar op de agenda staan.

Slotdag IML XI

Vrijdag 2 april jl. vond de slotdag van de IML XI plaats. Twee groepen presenteerden hun werkstuk voor de eindopdracht. Met onderwerpen als "Politiek en prestaties, de politie een zorg?" en "Politie, best belangrijk" werd goed aangesloten bij de actualiteit. Een panel bestaande uit de drs. Chr.P. Buijink, drs. L. Geut, dr. F.J.H. Mertens en prof. dr. U. Rosenthal reageerde op de presentaties en de stellingen met een aantal kritische vragen. De heer Buijink reikte daarna aan een van de deelnemers als eerste het certificaat uit. De bijeenkomst werd feestelijk afgesloten met een borrel.



Agenda

26 juni 2004	Graduation Day MPA 2002 – 2004
1 juli 2004	Inschrijfdatum MPA
27 augustus 2004	Start MPA 2004
24 september 2004	Start Leeratelier Toezicht en Naleving
24 september 2004	Start IML 13

Meer informatie over opleidingen: www.nsob.nl