

Inhoud

 zomer **2002**

2 Ferdinand Mertens benoemd tot decaan NSOB

3 Voortdurend proces van verbetering MPA

4 Proficiat! MPA

5 Eindpresentaties

Speech Adri Sloot

6 Terugblik Graduation Day

Slotdag IML 8

7 Toezicht voor toezichthouders

8 Proficiat MCDM

Medewerkers

Agenda



NSOB WEBSITE www.nsob.nl

Ferdinand Mertens benoemd tot decaan NSOB

Ferdinand Mertens is op 3 juli jl. door het bestuur van de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) benoemd tot **decaan van de NSOB**, als tweede decaan naast Roel in 't Veld. Zijn benoeming gaat 1 september a.s. in. Hij was al aan de NSOB verbonden als programmamanager van de



Interdepartementale Management Leergang en de Leergang Aansturing & Management van Zelfstandige Bestuursorganen die in september a.s. voor het eerst wordt gegeven. Ferdinand Mertens is Inspecteur-Generaal van het ministerie van Verkeer en Waterstaat.

“Van de (nu nog enige) decaan:

Het stemt mij dankbaar, dat het bestuur van de NSOB het mogelijk maakt om de leiding van de NSOB geleidelijk en harmonieus over te dragen aan talentrijke mensen in wie iedereen het volste vertrouwen kan stellen.

Ferdinand Mertens is, in de Engelse vertaling, een “educator”. Eigenlijk een groot deel van zijn leven al bezig met opleiden, met name van professionals. Daarnaast heeft hij een schitterende loopbaan als ambtenaar verwezenlijkt, directeur, plaatsvervangend secretaris-generaal, directeur-generaal en inspecteur-generaal bij Onderwijs, nu inspecteur-generaal Verkeer en Waterstaat. Ook al een periode als hoogleraar aan de Erasmus Universiteit voltooid.

Daarnaast schuift Paul Frissen in eerste instantie aan als co-decaan. Begnadigd wetenschapper. Briljant, eigenzinnig, met een loopbaan als manager voor zich.

De overige leden van het topteam, Hera Tseng, Hans de Bruijn, en Ludy Geut blijven. En wat zeer verheugend is, de Leidse top-hoogleraar Paul 't Hart gaat toetreden tot dat team. Hij gaat zich bezighouden met de MPA-opleiding.

Gedurende de komende twee jaar zal ik geleidelijk ‘plaats maken’.”

Roel in 't Veld

Voortdurend proces van verbetering

Hans de Bruijn co-decaan MPA

Hans de Bruijn, sinds 1999 co-decaan bij de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur en eerst verantwoordelijke voor de MPA-opleiding.

“Het interessante van de MPA opleiding vind ik dat je met practitioners aan de slag gaat. Je kunt mensen concepten aanbieden die hen helpen de werkomgeving beter te begrijpen en daarin verder te komen. In die zin tref ik bij de MPA-opleiding altijd een dankbare, leergierige groep mensen die veel ervaring hebben in de bestuurlijke praktijk. In de loop van de opleiding zie je dat de deelnemers een hogere tolerantie krijgen voor nieuwe invloeden. Zij ontwikkelen het vermogen om niet meteen antwoorden te geven, maar dat moment nog even uit te stellen.”

Zie je in de toekomst verandering in het openbaar bestuur?

“De roep om helderheid, eenduidigheid en daadkracht is een maatschappelijk verschijnsel. Anderzijds is de samenleving dermate ingewikkeld dat je altijd te maken zult hebben met het poldermodel, gedogen en torentjesoverleg; we kunnen niet zonder. Ik denk dat je een spanning krijgt tussen backstage en de public performance, zoals je dat in vakjargon noemt. Waartoe dat leidt, weet ik niet. In ieder geval niet tot meer helderheid en minder achterkamers.”

Verandert de opleiding ook?

“De afgelopen drie jaar zijn veel verbeteringen in de MPA-opleiding tot stand gekomen, vanuit een wat incrementele houding: voortdurend, op grond van ervaringen het programma aanpassen. In zo’n voortdurend proces van verbetering zie ik momenteel meer dan in een grote redesign van de opleiding. Ik heb regelmatig overleg met docenten en ben van mening dat je als NSOB het commitment van de docenten moet verdienen. Het is een goed teken als docenten van niveau graag bij ons willen lesgeven.”

Zijn bijdrage aan de NSOB wil Hans beperken tot de MPA.

“In de eerste plaats ben ik hoogleraar bij de TU Delft en moet ik mijn onderzoek op orde houden. Daarnaast wil ik graag veel blijven publiceren.”

Hans de Bruijn heeft inmiddels een fors aantal Nederlands- en Engelstalige boeken op zijn naam staan. “Ik ben niet iemand die zich beperkt tot één onderwerp en één toepassingsgebied; ik oriënteer mij graag breed. Zo ben ik op dit moment met Ernst ten Heuvelhof een boek aan het schrijven over gedogen en handhaven. Uit het schrijven van boeken komen vaak ook verzoeken voort voor lezingen, trainingen en workshops.

Die cyclus van publiceren en dan de relevantie proeven bij practitioners vind ik het allerleukste onderdeel van mijn werk, zeker als je merkt dat boeken impact hebben. Daarbij kies ik steeds onderwerpen uit die voor mij op dat moment interessant zijn. Op mijn lijstje staat ook een boek over de spanning tussen politiek en professionals.”



“Ik begeef mij erg op het gebied van het netwerkdenken”

De Bruijn kende de MPA-opleiding al voor zijn komst naar de NSOB. Hij heeft veel trainingen en cursussen verzorgd bij overheden, ingenieursbureaus, professionele organisaties en bedrijven. “Ik begeef mij erg op het gebied van het netwerkdenken: hoe functioneer je in een netwerk, hoe ga je om met prestatiemetingen. De Delftse bestuurskunde is sterk onderwerpgericht. Er zijn docenten die globale concepten aanbieden, sterk gericht op het losmaken van het alledaagse, op reflectie. Delft is heel erg ontwerpgericht; dat betekent dat we aan de ene kant recht willen doen aan de complexiteit bij bestuurlijke processen, maar aan de andere kant ook een handelingsperspectief willen geven.”

Wanda van der Werf



De Nederlandse School voor Openbaar Bestuur feliciteert de deelnemers aan de leergang Master of Public Administration die op 29 juni 2002 zijn afgestudeerd als

MASTER OF PUBLIC ADMINISTRATION (MPA)

mw. dr. ir. L.F.M. van den Aarsen MPA

Ministerie van Landbouw,
Natuurbeheer en Visserij

mr. drs. P.W.G. de Beer MPA

Openbaar Ministerie Maastricht

drs. J. Botter MPA

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

mw. drs. P.J.C. van den Broek MPA

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

drs. G. Burger MPA

Zelfstandig adviseur

W. van Delft MPA

Ministerie van Justitie

mw. drs. A.W. Geerdink MPA

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

mw. mr. L.J. Griffith MPA

Ministerie van Justitie

P.C. Henneveld MPA

Cap Gemini Ernst & Young

mw. mr. M.J. Horstman MPA

Openbaar Ministerie Den Haag

drs. W.L.A. de Kok MPA

Ministerie Verkeer en Waterstaat

drs. L. Koning MPA

Ministerie van Binnenlandse Zaken
en Koninkrijksrelaties

mw. drs. A. Kruithof MPA

Ministerie van Volkshuisvesting,
Ruimtelijke Ordening en Milieu

drs. P.C.J. Neuteboom MPA

Cap Gemini Ernst & Young

J. Nieuwstraten MPA

Politie Rotterdam Rijnmond

drs. R.H. Pinto Scholtbach MPA
Ministerie van Verkeer en Waterstaat

ing. R.R. ten Rouwelaar MPA
Gemeente Rotterdam

dr. G.J.L. Scheurwater MPA
TU Delft

mw. A. Sloot MPA
TU Delft

G.T. den Uyl MPA
Provincie Utrecht

W.H. Woelders MPA
Politie Amsterdam-Amstelland

drs. N.H.W. van Xanten MPA
Ministerie van Defensie

mw. mr. A.M. Zwaneveld MPA
Openbaar Ministerie Rotterdam

J.P. Zwart MPA
Gemeente Almere

Eindpresentaties MPA

Vrijdag 21 juni jl. vonden de eindpresentaties van de MPA plaats. In de toepassingsfase van de opleiding voeren de deelnemers als sluitstuk van de opleiding een praktijkopdracht uit. De opdrachten waren deze keer afkomstig van het ministerie van Verkeer en Waterstaat, het college van procureurs-generaal van het Openbaar Ministerie, de Technische Universiteit Delft, de gemeente Rotterdam en de provincie Utrecht.

De vijf groepen gaven hun eindopdracht de volgende titels mee: 'Verbinding verbroken', 'De zwakste schakel', 'Leren met een byte', 'Schaken is netwerken' en 'Provincie Utrecht op/van de kaart'.

Een deskundige jury, bestaande uit Roel in 't Veld, Hans de Bruijn, Ferdinand Mertens en Paul 't Hart, heeft als winnend eindproduct gekozen voor '**Provincie Utrecht op/van de kaart**'. Dit rapport is gemaakt in opdracht van de Provincie Utrecht. Er is onderzoek verricht naar de effectiviteit van Agenda 2010, teneinde het implementatieproces van de daarbij behorende projecten te bevorderen. Met Agenda 2010 beoogt de Provincie Utrecht een nieuwe werkwijze te beproeven die past bij een presterend en verbindend middenbestuur. De Agenda van 2010 moet het begin vormen van een continu proces. Dit rapport levert een bijdrage aan het vernieuwingsproces van de Provincie Utrecht.

Speech Adri Sloot

"Op 1 september 2000 treffen 27 leerlingen elkaar op de school aan het Lange Voorhout. De Nederlandse School voor Openbaar Bestuur. We komen vanuit alle hoeken, overheidshoeken. Van ministeries, gemeentes, universiteiten. We zijn officier van justitie, beleidsmedewerker, commissaris van politie. Een gemêleerd gezelschap. We hebben een ding gemeen: we willen Master of Public Administration worden. En: we hebben geen idee wat ons te wachten staat. Nu zijn we hier met zijn vierentwintigen. De eindstreep gehaald. En heel gelukkig, gewoon omdat het erop zit. Maar ook enigszins weemoedig, nu al."



Het winnende rapport is verschenen als publicatie van de NSOB. Voor geïnteresseerden is het mogelijk dit rapport voor 10,- euro inclusief verzendkosten te bestellen bij het bureau van de NSOB, telefoon 070 3024910.

De volledige tekst staat op de website: www.nsob.nl

Commissaris
van de Koningin
Franssen overhandigt
mevrouw Horstman
haar bul



Terugblik Graduation Day

Zaterdag 29 juni was voor een aantal mensen één met een gouden randje. In de oude vergaderzaal van de Tweede Kamer der Staten-Generaal kregen 24 MPA fellows hun bul uitgereikt voor de mastertitel MPA. Mevrouw M. Horstman, werkzaam bij het Openbaar Ministerie in Den Haag kreeg de eerste bul uitgereikt door de commissaris van de koningin in de provincie Zuid-Holland, de heer J. Franssen. De decaan van de NSOB, prof. dr. R. J. in 't Veld, reikte daarna aan de overige fellows de bullen uit. Aan het eind hield mevrouw A. Sloot een slotspeech namens de fellows. Een feestelijke borrel stond na afloop op de genodigden te wachten. De dag werd afgesloten met een feest.

Slotdag IML 8

Vrijdag 31 mei jl. vond de slotdag van de IML 8 plaats. Vier groepen presenteerden hun werkstuk voor de eindopdracht. Met onderwerpen als 'Tussen waan en werkelijkheid', '911.nl', 'Postpaternalisme of partnerschap' en 'Tussen burger en Brussel', werd goed aangesloten bij de actualiteit. Een panel bestaande uit de heren Rosenthal, Van Hulst en Gronsvelt toetsten de stellingen met een aantal kritische vragen die tot een levendige discussie leidde.

De bijeenkomst werd afgesloten met een toespraak van de heer dr. N. van Hulst, Directeur-Generaal Marktordering & Energie van het Ministerie van Economische Zaken. Hij reikte tevens het eerste certificaat uit aan de heer ir. A.S.M. Tabak.

De overige certificaten werden door de heer dr. F.J.H. Mertens, co-decaan van de NSOB en mw. mr. I.Y. Tan, leermanager IML, uitgereikt aan:

drs. A. van den Assem, drs. F.A. ter Borg, drs. G.J. Bouwhuis, dr. L.C. Braat, drs. J.W.A. van Enst, mw. drs. A.H.M. Gottenbos, drs. M.L. de Graaf, dr. E.T.J. Haan, drs. J.W.G. Jansing, dr. A.B. Jurjus, mw. Dr. M.A.J. Kuijpers, mr. A.T.G.M. de Lange, mw. drs. P.V. Linssen, drs. P.H.F. van der Made MBA, drs. A. Passeniers, dr. J.M. Roels, drs. M. van Wissen van Veen.



Toezicht voor toezichthouders

Op 11 juni j.l. ontvingen de 16 deelnemers van de leergang Toezicht voor Toezichthouders hun certificaat. Deze voor NSOB begrippen relatieve korte leergang werd voor de tweede achtereenvolgende keer georganiseerd en voorziet duidelijk in een behoefte. Geen leergang voor mensen die antwoorden zoeken, wel een voor mensen die openstaan voor reflectie op de eigen en andermans antwoorden en daardoor wellicht met meer gezag kunnen opereren.

‘Toezichthouders moeten de openbaarheid meer gaan gebruiken als krachtig pressiemiddel om gewenst gedrag bij de onder toezichtgestelde af te dwingen’ was de prikkelende stelling van een van de slotessays van de leergang. De stelling vond veel weerklank bij de deelnemers. Want wat kan er nu erg zijn aan het openbaar maken van de wijze waarop bijvoorbeeld vliegtuigmaatschappijen, rederijen of taxibedrijven omgaan met de veiligheidsregels? De burger moet toch kunnen kiezen en daarbij is open en betrouwbare informatie noodzakelijk. Of als het openbaar maken meer na- dan voordelen kent, zoals bijvoorbeeld bij de banken, verzekeringen en pensioenen het geval is? De toezichthouders in die hoek opereren traditioneel in de strikte vertrouwelijkheid. Immers, indien in de volle openbaarheid komt dat een bepaalde bank niet aan allerlei criteria (meer) voldoet, kan dat leiden tot een run op die bank, waardoor de positie nog meer verzwakt wordt en op den duur het gehele bestel in gevaar komt. En De Nederlandse Bank heeft maar één doel voor ogen: de stabiliteit van het systeem. Individueel belang van de consument is daar ondergeschikt aan.

Tijdens de leergang werden de deelnemers voortdurend geconfronteerd met de grenzen aan het eigen gelijk. De kerndocenten Roel in 't Veld, Henk Kummeling en Tineke Bahlmann dwongen hen steeds met andere ogen naar de eigen situatie te kijken. En als zij het al niet deden, waren daar altijd de collega's van andere toezichthouders die aantoonde dat een vergelijkbaar dilemma ook heel anders aangepakt zou kunnen worden.

Kortom, een leergang die de deelnemers confronteert met de volledige bandbreedte van de ambivalentie die hun eigen positie met zich meebrengt. Iets dat zij natuurlijk wel al wisten en voelden, maar nog nooit zo volledig in beeld hadden gebracht. En hoopten zij bij aanvang van de cursus toch stilletjes dat er universele antwoorden waren, universele tips en handreikingen, na afloop weten in ieder geval zij wel beter. En juist in dat weten schuilt de kracht van een goede toezichthouder.

Ook volgend jaar januari start er weer een leergang Toezicht voor toezichthouders. De doelgroep is seniormedewerkers van de toezichthoudende organen. En zoals hierboven al blijkt, moeten deelnemers vooral bereid zijn om met elkaar en met de kerndocenten te reflecteren op de eigen (on)mogelijkheden, die hun rol en positie met zich meebrengt. De leergang bestaat uit drie modules van elk twee dagen en een afsluitende conferentie. Tussendoor maken de deelnemers huiswerk in de vorm van een essay en houden zij een logboek bij. Voor de afsluitende conferentie maken zij in groepen een essay, die zij voor de kerndocenten en vertegenwoordigers uit het veld dienen te verdedigen.



Eric Spaans
Programmalleider

Voor meer informatie kunt u zich wenden tot de programmalleider, drs. Eric Spaans MBA (06-53730066) of tot Wanda van der Werf, tel. 070 - 30 24 916.

Proficiat MCDM

Informatie Leergang
MCDM,
telefoon 026-3552424,
mevrouw M. Knibbeler
of www.mcdm.nl

Het Nederlands Instituut voor Brandweer en Rampenbestrijding (Nibra) en de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) feliciteren de deelnemers aan de tweejarige leergang Master of Crisis and Disaster Management die op vrijdag 14 juni jl. zijn afgestudeerd. De heren ir. R. Beij, ing. R.F.J. Frek, dr. I. Helsloot, ing. G.A. Hoogenboom, mr. H.H.A.M. Janssen, ir. S.A. Klaassens, ing. J.A. Koelmans, J. Kuipers, drs. A. Monnier, ing. D.P. Pattynama, ing. M.P.M. Schoonderwoerd, ing. A. Slofstra, ing. R. Timmermans, dr. P.J.J.M. Verhallen, ing. A. Verheul, L.A. Vinck, ing. A.F.J. van der Vossen, drs. D.G. de Vries, ing. P.J.H. Willems, drs. A. Wold en ing. J.A. van der Zwan mochten het Masterdiploma in ontvangst nemen.



De leergang Master of Crisis and Disaster Management is een samenwerkingsproject van het Nibra en de NSOB. De opleiding is gericht op het vergroten van de theoretische en praktijkgerichte kennis en vaardigheden van crisismanagers. De leergang vormt een ontmoetingsplaats voor de verschillende disciplines in de rampenbestrijding en levert een belangrijke bijdrage aan de integrale veiligheid. De vijfde leergang start in september 2002.

Medewerkers

Op 1 september stopt **Marijke Epskamp - Overwater** met werken, zij is zeven jaar bij de NSOB werkzaam geweest. **Hetty Fischer - Pennings** volgt haar op en was al bij de NSOB werkzaam als secretaresse van de heer prof. dr. R.J. in 't Veld. Zijn nieuwe secretaresse, **Lulu Rozendal**, is op 1 mei jl. in dienst gekomen en is ook als projectmanager werkzaam.

Fatima Joelfan start op 1 september als secretaresse op het secretariaat van de NSOB.

Agenda

september 2002	Start IML X
6 september 2002	Start MPA jaargroep 2002 - 2004
januari 2003	Start Leergang Europa en Decentrale Overheden (EDO) II

Meer informatie over opleidingen: www.nsob.nl